



PROFESSEUR SAMIR LAMOURI
ARTS ET MÉTIERS PARISTECH

Le pilotage industriel des PME à l'ère de l'industrie 4.0

Née en 2011, l'industrie 4.0 apporte de nouveaux paradigmes de pilotage industriel aux PME. Supporté par plusieurs moyens de mise-en-œuvre, ce concept semble plus flexible et moins coûteux que d'autres outils informatiques tels que les ERP et les MES. Cependant, les PME se trouvent démunies face à ces nouvelles possibilités tant sur le plan de l'implémentation que pour l'exploitation de toutes les potentialités de l'industrie 4.0. Nous présentons un cadre d'analyse de la littérature, basé sur les moyens de mise-en-œuvre et les potentialités de l'industrie 4.0 en vue de l'amélioration de la performance industrielle des PME. Nous montrons que les PME n'exploitent pas tous les moyens de mise-en-œuvre de l'industrie 4.0, mais se limitent au Cloud Computing et à l'Internet des Objets. De même, les PME n'utilisent l'industrie 4.0 qu'à des fins de surveillance des processus industriels. Suite à ces constats, nous proposons des axes de recherche pour améliorer le pilotage industriel des PME à l'ère de l'industrie 4.0.